

Zertifikat

Frau Mag. Daniela Berger

hat erfolgreich am Lernweg

»Organisationsdesign«

der osb international teilgenommen.

Modul 1: Organisationsdesign neu gestalten | 18. – 19. April 2024 | Wien
Modul 2: Neuere Organisationskonzepte und ihre Praxis | 13. Mai 2024 | Virtuell
Modul 3: Organisationsdesign konkretisieren und implementieren | 20. – 21. Juni 2024 | Wien

Ziele und Inhalte

- Konzeptionelles Verständnis von Organisation - Strategie - Organisationsdesign - Organisationsentwicklung
- Gestaltungselemente eines Organisationsdesigns
- Prozessarchitektur: strategische Anforderungen vergemeinschaften, die bestehende Organisation überprüfen und analysieren, Designoptionen entwickeln, Entscheidungen treffen, Organisationsdesigns ausgestalten und implementieren
- Organisationsstrukturmodelle und ihre spezifischen Führungsherausforderungen
- Praxisbewährte Toolbox: Current State Assessment, OD-Monitor, Entwicklung von Designkriterien, Design Locator, Horizontale Verbindungen und Kommunikationsstruktur, Personal- und Steuerungssysteme etc.
- Überblick über neuere Organisationskonzepte (agile Organisation, Laloux, Holacracy, Selbstorganisation, Lean Startups, Ambidextrie, Kundenzentrierung, etc.) und Führungsmodelle (Shared Leadership, hybride Führung etc.)
- Dialog mit Führungskräften der ING Bank (Frankfurt), sowie des Fraunhofer-Instituts für Zerstörungsfreie Prüfverfahren IZFP, Sensor- und Datensysteme für Sicherheit, Nachhaltigkeit und Effizienz (Saarbrücken) zu Beispielen und Erfahrungen mit neuen Organisationsansätzen
- Auswertung und Umsetzungsideen für eigene Cases
- Neudesign im Detail ausarbeiten
- Ausgestaltung der formalen Struktur, der horizontalen Verbindungen und Kommunikationsformate, Adaptierung des Managementsystems (Governance)
- Führung und Organisation – zwei Seiten einer Medaille
- Know-how Sharing mit Teilnehmererfahrungen
- Besonderheiten beim Optimieren des Designs einzelner Bereiche und Abteilungen
- Entwicklung einer Umsetzungsarchitektur und Verankerung des Organisationsdesigns
- Illustration anhand exemplarischer Praxisfälle

Trainer

Walter Dietl, Prof. Dr. Thomas Schumacher, Univ. Prof. Dr. Rudolf Wimmer, Alexander Jonas



Lernwege

**ORGANISATIONS-
DESIGN**

Walter Dietl

Lehrgangsführung „Organisationsdesign“

Wien, 01.07.2024

www.osb-i.com